

BORRADOR

Plan Estratégico

2024–2029



Índice

Quiénes somos	2
Panorama general	6
Nuestra evolución	12
Cómo trabajamos.....	15
Cómo leer nuestro Plan	23
OBJETIVO: Ofrecer oportunidades recreativas y acceso para todos	27
Área de enfoque: Innovación	31
OBJETIVO: Soluciones con visión a futuro y rendición de cuentas	31
Área de enfoque: Protección	36
OBJETIVO: Salvaguardar los atributos medioambientales, tribales, culturales y recreativos de la Cuenca para las generaciones futuras	36
Área de enfoque: Restauración	42
OBJETIVO: Restaurar la resiliencia social y ecológica de la Cuenca	42
Área de enfoque: Administración	45
OBJETIVO: Cuidado de los recursos naturales y culturales de la Cuenca	45
Agradecimientos	50
Conceptos clave	51

Quiénes somos

MISIÓN

La misión de la Organización de Conservación Ambiental de Tahoe en California (The Conservancy) es liderar los esfuerzos de California para restaurar y mejorar los extraordinarios recursos naturales y recreativos de la Cuenca de Lake Tahoe (la Cuenca).

VISIÓN

Imaginamos un futuro para la Cuenca en el que:

- El lago es transparente y sus cuencas son saludables;
- La Cuenca tiene peces y vida salvaje vibrantes, comunidades seguras y sanas, y bosques y cuencas resistentes;
- Las actividades recreativas al aire libre y el ecoturismo sustentan una economía sostenible;
- Todas las comunidades y visitantes tienen un acceso equitativo a los paisajes del lago y de la Cuenca;
- Las comunidades y los visitantes minimizan su huella de carbono en la medida de lo posible caminando, andando en bicicleta y utilizando el transporte público; y
- Los proyectos y programas de la Cuenca proporcionan modelos nacionales de sostenibilidad, administración, equidad, resistencia social y ecológica, innovación y adaptación al cambio climático.

Fundada en 1984, The Conservancy es una de las diez entidades de conservación estatales de California que trabajan colectivamente para conservar, proteger y restaurar los recursos naturales del Estado y ofrecer oportunidades recreativas públicas para todos. The Conservancy posee y administra aproximadamente 4,700 parcelas de terreno que suman alrededor de 6,500 acres en la Cuenca.

Visite nuestro sitio web para aprender más sobre nosotros: tahoe.ca.gov/about-us/.

PRINCIPIOS GUÍA

Nuestros principios guía reflejan cómo seguimos cumpliendo nuestra misión y alcanzando nuestra visión de la Cuenca. Integramos estos principios fundamentales en todas las facetas de nuestro trabajo para señalar los valores esenciales que defendemos sistemáticamente. Nuestros principios guía nos sirven como brújula para navegar a través

de los retos, aprovechar las oportunidades y construir asociaciones duraderas.

DRAFT

Nosotros:

- Integraremos medidas de adaptación en todo nuestro trabajo para mejorar la resistencia climática de la Cuenca.
- Colaboraremos con la Tribu Washoe de Nevada y California (Tribu Washoe) para mejorar las prácticas y la presencia tribales en la Cuenca.
- Nos comprometemos con la diversidad, la equidad y la inclusión en todas las acciones y decisiones.
- Fomentaremos las asociaciones, incluso con comunidades marginadas, para ampliar nuestro impacto y optimizar los recursos.
- Buscaremos mejoras en los procesos y las políticas para aumentar el ritmo y la escala de nuestro trabajo.
- Utilizaremos los mejores conocimientos científicos disponibles, incluida la experiencia tribal, y los principios de planificación, para informar nuestro trabajo.
- Adoptaremos la integración de las perspectivas ecológicas y comunitarias para conservar la Cuenca para todos.

COMPROMISO CON LAS NACIONES TRIBALES

The Conservancy está comprometida a trabajar con todas las tribus de la Cuenca y con la relación especial que tenemos con la tribu Washoe. Nuestro reconocimiento de tierras, proporcionado por la tribu Washoe, representa nuestra comprensión de la responsabilidad que tenemos al trabajar en las tierras ancestrales de la tribu. Reconocemos el valor de realzar las voces nativas y de proporcionar un espacio para las contribuciones tribales significativas al desarrollo de políticas, programas, ciencia e investigación, y decisiones sobre proyectos, especialmente cuando pueden afectar a las comunidades tribales.

Daḡaw (Lake Tahoe) es la tierra natal de los waší-šiw (pueblo Washoe, la gente de aquí). Los waší-šiw son los administradores aborígenes de la tierra en la Cuenca de Lake Tahoe y sus alrededores desde el principio de los tiempos y, como nación soberana, la Tribu Washoe de Nevada y California, como se la conoce hoy en día, sigue abogando por la protección y preservación de waší-šiw ḡítdeḡ (las tierras natales del pueblo Washoe). Los waší-šiw dependían de la tierra para sobrevivir; la caza, la pesca y la recolección de alimentos y medicinas tradicionales en sus tierras natales eran parte integral de la cultura wá-šiw (Washoe) y, a través de esta relación intrínseca, ayudaron a dar forma a la belleza natural de la Cuenca de Lake Tahoe que tantos disfrutaban hoy en día.

Cuando los colonizadores llegaron en masa a Comstock durante la época de la fiebre del oro, los campamentos de verano wá·šiw se convirtieron en lugares privilegiados para la tala de árboles y el pastoreo de ganado y ya no se permitió a los waší·šiw gestionar sus tierras como habían hecho durante milenios. La expulsión de los wá·šiw de sus tierras y el aumento del desarrollo y el turismo en la Cuenca de Lake Tahoe han afectado negativamente a una zona que no sólo es famosa por su belleza natural y sus aguas cristalinas, sino que ahora necesita una rehabilitación urgente. La tribu Washoe de Nevada y California ha mantenido su papel como protectores del medio ambiente de la Cuenca de Lake Tahoe (a pesar de las políticas que pretendían erradicarlos) al seguir defendiendo sus tierras natales y protegiendo, respetando y cuidando a los waší·šiw ʔítde?

Nos comprometemos a tratar este lugar con el mismo respeto que aquellos que caminaron aquí antes, los waší·šiw. También nos comprometemos a encontrar oportunidades para que la tribu Washoe restablezca y aumente su presencia en la Cuenca a través de la propiedad y administración de la tierra, el acceso, la representación en las juntas y comités de la Cuenca y el desarrollo de la capacidad de una mano de obra tribal para los proyectos y programas de The Conservancy y de los socios de la Cuenca.



Rhiana Jones, Directora Medioambiental del Departamento de Protección Medioambiental de Washoe, hablando a los voluntarios en un acto de restauración como parte del Proyecto de Restauración de Mažyála Wáta (Pradera Meeks). Fotografía cortesía de John Peltier Photography.

Panorama general

PROPÓSITO

El Plan Estratégico (Plan) de The Conservancy es nuestro mapa por seguir hasta 2029. Este Plan comunica cómo continuaremos cumpliendo nuestra misión y alcanzando nuestra visión a través de un enfoque en el Acceso, la Innovación, la Protección, la Restauración y la Administración. Este Plan también describe cómo desplegaremos nuestros recursos para llevar a cabo estrategias alineadas con los mandatos, planes y asociaciones para el estado y específicos para la Cuenca. Por último, este Plan orienta a The Conservancy hacia el logro de resultados cuantificables para restaurar y mejorar los extraordinarios recursos naturales y recreativos de la Cuenca.

Acceso

- **Objetivo:** Proporcionar oportunidades recreativas y acceso para todos
The Conservancy se compromete a garantizar que los recursos recreativos de la Cuenca sean accesibles para todos y que la Cuenca siga siendo un destino agradable e inclusivo para todos, a la vez que se mantienen comunidades sostenibles y prósperas. Ampliaremos las redes recreativas, desarrollaremos estrategias eficaces de administración de senderos y mejoraremos el acceso equitativo y sostenible.

Innovación

- **Objetivo:** Impulsar soluciones con visión de futuro y responsabilidad
The Conservancy se compromete a adoptar enfoques innovadores para abordar los desafíos actuales con soluciones creativas que prepararán el camino para una Cuenca más resistente. Avanzaremos en soluciones científicas y tecnológicas, buscaremos diversas fuentes de financiación, fomentaremos el trabajo en equipo y el desarrollo del personal y reduciremos la burocracia.

Protección

- **Objetivo:** Salvaguardar los atributos ambientales, culturales, tribales y recreativos de la Cuenca para las generaciones futuras
The Conservancy se compromete a proteger la Cuenca de los daños potenciales que

los riesgos futuros, especialmente aquellos exacerbados por el cambio climático, representan para sus atributos ambientales, tribales, culturales y recreativos. Protegeremos los bosques y reduciremos el riesgo de incendios forestales, colaboraremos en materia de biodiversidad y cambio climático y ampliaremos las medidas de protección para evitar impactos en los recursos naturales, tribales y culturales.

Restauración

- **Objetivo: Restaurar la resiliencia social y ecológica de la Cuenca**
The Conservancy se compromete a restaurar la resiliencia social y ecológica de la Cuenca abordando y mejorando los duraderos impactos ambientales del pasado. Impulsaremos proyectos integrales de restauración y colaboraremos con las comunidades locales para revitalizar la biodiversidad y los hábitats de vida silvestre de la Cuenca, y promoveremos prácticas sostenibles para el bienestar a largo plazo de la región.

Administración

- **Objetivo: Cuidar los recursos naturales, tribales y culturales de la Cuenca**
The Conservancy se compromete a cuidar los recursos naturales, tribales y culturales de la Cuenca a través de nuestras responsabilidades inmediatas y continuas de mantener los terrenos de The Conservancy. Modernizaremos las políticas de administración de tierras, mejoraremos la participación y la asociación con la comunidad y promoveremos la presencia tribal.

IMPULSORES DE POLÍTICAS

Como agencia estatal basada en el lugar, nos encontramos en una posición única para actuar como puente y avanzar simultáneamente en las prioridades estatales y regionales. Numerosas políticas, iniciativas y planes clave conforman nuestros objetivos y las estrategias articuladas en este Plan. Utilizamos nuestra posición y nuestros recursos para aplicar las órdenes ejecutivas y los propósitos legislativos con el fin de impulsar iniciativas estatales como la **participación tribal, la equidad racial y el acceso a las actividades al aire libre, el cambio climático, la reducción del riesgo de incendios forestales y la biodiversidad**. Nuestras estrategias y acciones están diseñadas para utilizar **soluciones**

basadas en la naturaleza y aplicar estrategias estatales clave como la **Estrategia de Adaptación Climática de California** (*California Climate Adaptation Strategy*), el **Plan de Acción de Resiliencia Forestal y Contra Incendios Forestales de California** (*California Wildfire and Forest Resilience Action Plan*) y **Caminos hacia 30x30** (*Pathways to 30x30*). Nuestros objetivos y estrategias también están diseñados para mejorar el **acceso al aire libre para todos**, al tiempo que se centran en la sostenibilidad de la Cuenca.

Al tiempo que promovemos estas y otras prioridades estatales, nuestros objetivos y estrategias se alinean con las prioridades y planes regionales, tribales y de la Cuenca para garantizar que se satisfacen los intereses de la Cuenca. En concreto, tenemos en cuenta el **Pacto Interestatal** (*Bi-State Compact*) y el **Plan Regional de Lake Tahoe** (*Lake Tahoe Regional Plan*), que guían el desarrollo sostenible a la vez que preservan los valores medioambientales únicos de la Cuenca para informar sobre la planificación y el diseño de proyectos, los esfuerzos de colaboración y la financiación. Planificamos adquisiciones y proyectos y concedemos subvenciones para ayudar a cumplir los objetivos del **Programa de Mejora Medioambiental del Lake Tahoe** (*Lake Tahoe Environmental Improvement Program – EIP*), centrándonos en proyectos que mejoren la calidad del agua y la salud de los bosques, apoyen los hábitats de la vida salvaje, protejan a las comunidades y mejoren los servicios recreativos de la Cuenca.

Impulsores de políticas



LA GENTE

Nuestro Plan se basa en un firme compromiso con la gente, desde nuestra Junta Directiva y nuestros socios hasta el personal de The Conservancy y el variado público al que servimos, por ejemplo:

- **Junta Directiva de The Conservancy:** Nuestra Junta Directiva desempeña un papel fundamental en la dirección estratégica de The Conservancy, garantizando que nuestras acciones e iniciativas estén alineadas con nuestra misión y la visión más amplia de la Cuenca. El liderazgo y la supervisión de la Junta guían el desarrollo y la implementación de nuestro Plan, garantizando que responda eficazmente a las necesidades cambiantes de la Cuenca y sus comunidades.
- **Personal de The Conservancy:** Siendo la columna vertebral de nuestra organización, nuestros dedicados empleados aportan una gran experiencia, pasión y compromiso con nuestra misión. Su trabajo es fundamental para avanzar en nuestra misión y marcar una diferencia tangible en la Cuenca.
- **Tribus de la Cuenca:** The Conservancy reconoce la importancia vital de los administradores originales de la Cuenca, la tribu Washoe. Al llevar a cabo este Plan, The Conservancy se compromete a colaborar y comprometerse de manera significativa con la tribu Washoe para honrar e incorporar el conocimiento, las prácticas y las perspectivas ecológicas tradicionales en la administración y conservación de la tierra. Esta asociación especial tiene como objetivo garantizar que nuestro trabajo respete y mejore los recursos tribales, culturales y naturales que son fundamentales para el patrimonio y la identidad de la tribu.
- **Socios:** La colaboración con nuestros socios es la clave de nuestro éxito. Trabajamos en estrecha colaboración con una amplia gama de socios nuevos y existentes, como comunidades locales, organizaciones sin fines de lucro, organismos gubernamentales y el sector privado, para aprovechar sus recursos, conocimientos y experiencia. Estas asociaciones mejoran nuestra capacidad de emprender esfuerzos integrales de restauración y conservación, impulsando el progreso hacia nuestra visión compartida de la Cuenca.
- **Público:** Nuestro compromiso se extiende a todos los californianos y específicamente a las comunidades de la Cuenca, incluidas aquellas que han sido sistemáticamente excluidas en el pasado. Nos esforzamos por comprometernos y servir a todas las comunidades, garantizando que nuestro trabajo sea inclusivo y equitativo. A través de la comunicación abierta, las iniciativas de participación comunitaria y nuestras acciones específicas de equidad racial, pretendemos garantizar que los beneficios de nuestro trabajo se compartan ampliamente y que

todo el mundo tenga voz a la hora de dar forma al futuro de la Cuenca.



Gente disfrutando de la Vía Verde Conmemorativa Dennis T. Machida en South Lake Tahoe.

CUADRO DE TEXTO

DEFINICIÓN: COMUNIDADES SISTEMÁTICAMENTE MARGINADAS

Grupos de personas que han quedado al margen de los procesos de toma de decisiones que afectan a su modo de vida. Los marcos políticos y sociales impiden a las comunidades marginadas participar plenamente en la sociedad, lo que provoca discriminación y desventajas injustas que aún se manifiestan en muchos aspectos de la vida. En la Cuenca, esto incluye el empleo, la vivienda, la representación en juntas y comités locales y el acceso recreativo. The Conservancy está trabajando para abordar estas disparidades y combatir las políticas racistas que han afectado a las comunidades marginadas durante demasiado tiempo.

Nuestra evolución

The Conservancy ha desempeñado un papel fundamental en la mejora de la salud medioambiental y la sostenibilidad de la Cuenca desde su creación en 1984. A lo largo de los años, nuestra organización ha evolucionado a través de cuatro “eras” diferentes, sin dejar de mantener nuestra misión. The Conservancy continúa implementando e impulsando el trabajo que define cada era.

FUNDACIÓN Y PRIMEROS AÑOS

La Legislatura del Estado de California estableció The Conservancy en 1984 para adquirir y mejorar terrenos con el fin de complementar la planificación del uso del suelo y las autoridades reguladoras de la Agencia de Planificación Regional de Tahoe (*Tahoe Regional Planning Agency – TRPA*). Los primeros objetivos de The Conservancy incluían la protección y restauración del agua, el aire y los hábitats de vida silvestre; la adquisición, restauración y administración de tierras; y la promoción de la belleza escénica y las oportunidades de recreación de la Cuenca, a la vez que se promovía el acceso público.

ERAS DE DESARROLLO

La historia de The Conservancy se define por cuatro eras distintas, cada una caracterizada por logros específicos.

Era de Adquisiciones: 1985–1996

- The Conservancy comenzó con un enfoque en la adquisición de terrenos sensibles desde el punto de vista medioambiental, la mayoría en terrenos no urbanizados, para restaurar y administrar las tierras, preservar la belleza escénica y las oportunidades recreativas de la región, y proporcionar acceso público a las tierras de la Cuenca.

Era del Programa de Mejora Medioambiental: 1997–2008

- Tras años de protecciones medioambientales, planificación y adquisición de terrenos, científicos y defensores del medio ambiente sonaron la alarma de que había que hacer más para proteger la famosa claridad del lago y los recursos de la Cuenca. El Foro Presidencial de 1997 incluyó la promesa de restaurar y proteger la Cuenca a través del EIP, un componente del Plan Regional de Lake Tahoe. El EIP alineó los recursos de The Conservancy con la financiación de otros socios para aumentar la eficiencia y el impacto de la restauración medioambiental. Esta era

marcó el enfoque de The Conservancy en la urgencia de su trabajo, que fue financiado en gran parte por bonos estatales aprobados por los votantes. En el marco del EIP, The Conservancy ha concedido más de 170 subvenciones a gobiernos locales y organizaciones sin fines de lucro. Estas subvenciones impulsan una amplia gama de proyectos centrados en la restauración ecológica, el ocio público y el acceso, la protección de la tierra, la salud de los bosques y la reducción del riesgo de incendios forestales. El impacto acumulado de estos esfuerzos es considerable, lo que refleja la importante contribución de The Conservancy a la capacidad de recuperación de la Cuenca.

Era posterior a la Gran Recesión: 2009–2017

- En medio de pérdidas de financiación que afectaron a proyectos, programas de subvenciones de bonos y puestos del personal, The Conservancy redujo su capacidad y sus operaciones para dar prioridad a las funciones básicas. The Conservancy comenzó a buscar opciones de financiación más diversas para continuar su trabajo y avanzar en su misión.

Era de la resiliencia climática: 2018–Presente

- Esta era ha marcado un enfoque en la restauración de Cuencas hidrográficas a escala de paisaje, la administración de tierras, la mitigación de incendios forestales y las mejoras en la recreación pública para avanzar en la misión de The Conservancy. De cara al futuro, The Conservancy tendrá en cuenta la resiliencia climática en todos los aspectos de nuestro trabajo, tal y como se establece en uno de sus principios guía, integrar medidas adaptativas en todo nuestro trabajo para mejorar la resiliencia climática de la Cuenca.”



La marisma y el río en la parte alta del río Truckee, en la orilla sur de Lake Tahoe.

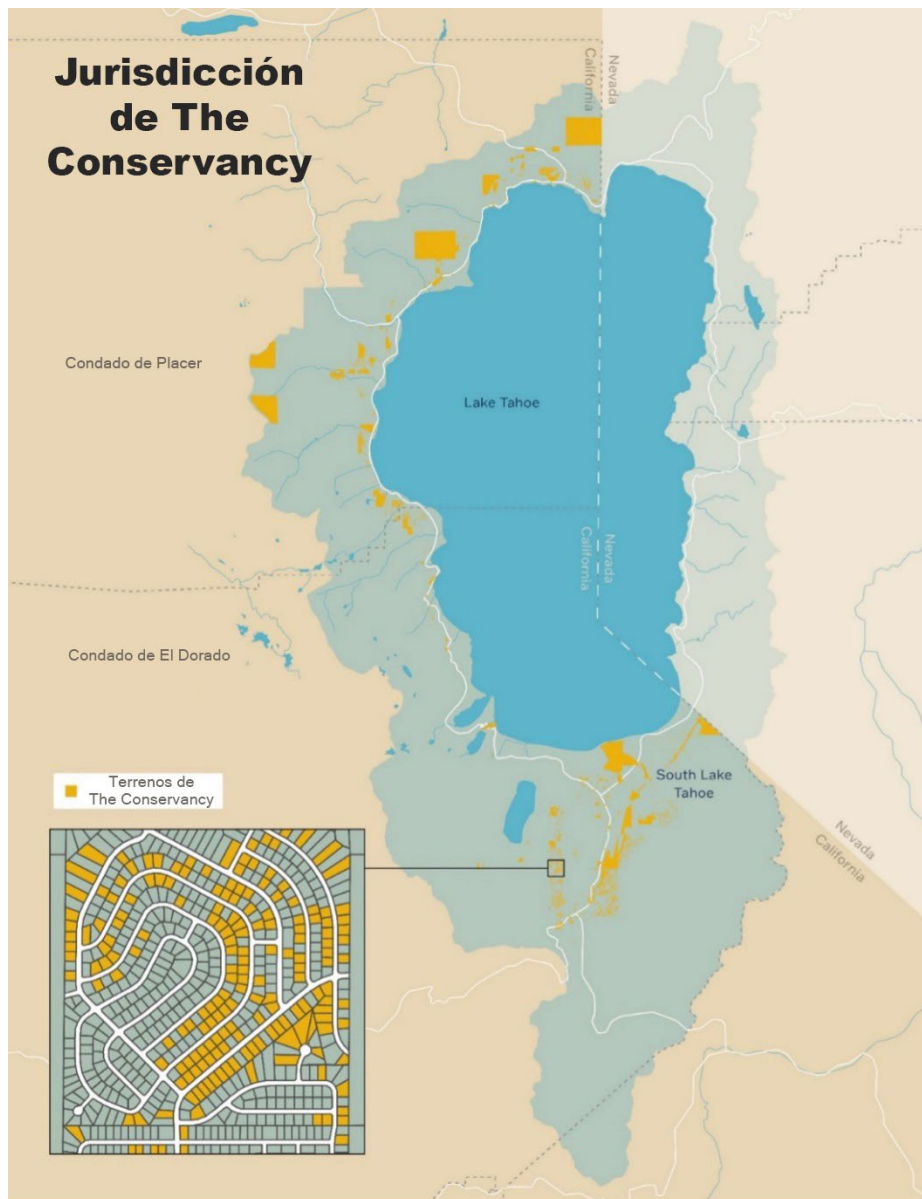
Cómo trabajamos

Damos prioridad a las asociaciones y la colaboración para aplicar estratégicamente las prioridades de la Cuenca y optimizar los resultados. Esta sección ofrece una visión general de nuestra jurisdicción y gobernanza, prácticas de administración de las tierras, enfoque integral, financiación y funciones.

JURISDICCIÓN Y GOBERNANZA

The Conservancy es una agencia estatal dentro de la Agencia de Recursos Naturales de California (*California Natural Resources Agency*). La jurisdicción de The Conservancy cubre la parte californiana de la Cuenca, que abarca 236 millas cuadradas. The Conservancy está dirigida por una Junta Directiva de ocho miembros, entre los que se incluyen:

- el Secretario de Estado de Recursos Naturales (o persona designada);
- el Director de Finanzas del Estado (o persona designada);
- un miembro del público designado por el Senado del Estado
- un miembro del público designado por la Asamblea Estatal
- un representante designado por el Condado de El Dorado, el Condado de Placer y la Ciudad de South Lake Tahoe; y
- un miembro de oficio, sin derecho a voto, en representación de la Secretaria de Agricultura de Estados Unidos.



Nota: El recuadro del mapa anterior muestra un ejemplo de parcelas de espacio abierto de The Conservancy dentro de vecindarios. Se pueden encontrar en todo el lado de California de la Cuenca.

ADMINISTRACIÓN DE LAS TIERRAS

Desde que se estableció en 1984, The Conservancy se ha enfocado en cumplir su misión adquiriendo y administrando activamente tierras y parcelas sensibles desde el punto de vista ambiental. Los terrenos de The Conservancy incluyen casi 4,700 parcelas, de las cuales una parte significativa se considera sensible desde el punto de vista medioambiental. Esta cifra representa casi el diez por ciento de todas las parcelas de propiedad estatal de California. Los esfuerzos de administración de las tierras de The

Conservancy son diversos, exhaustivos y, por lo general, se centran en el acceso público, la protección de zonas de arroyos y la preservación de la vida salvaje.

Estas parcelas, a menudo de no más de un tercio de acre e intercaladas en zonas urbanizadas, plantean retos y oportunidades singulares para la administración de las tierras. El enfoque de The Conservancy incluye la implementación de proyectos de restauración y mantenimiento, la realización de inspecciones bienales de sus propiedades, la gestión de la salud de los bosques y la reducción de los riesgos de incendios forestales. The Conservancy también apoya proyectos medioambientales de socios mediante el uso de nuestras tierras para Cuencas de aguas pluviales, senderos de uso compartido y otras mejoras públicas. Estas actividades son vitales para proteger el entorno natural de la Cuenca y promover el ocio y el acceso públicos.

La implementación de estas diversas estrategias de administración de las tierras subraya el compromiso de The Conservancy con su misión, aprovechando las adquisiciones de terrenos y las asociaciones para promover la administración ambiental, el acceso público y la salud general de los ecosistemas de la Cuenca.

Adquisiciones

The Conservancy adquiere terrenos sensibles desde el punto de vista medioambiental para proteger y mejorar los recursos naturales y recreativos de la Cuenca. Estas adquisiciones, que van desde parcelas del tamaño de una subdivisión hasta extensiones más grandes, tienen como objetivo evitar los daños medioambientales derivados del desarrollo en zonas sensibles. Las prioridades de adquisición actuales de The Conservancy se basan en la financiación, la elegibilidad y la ubicación de las parcelas, y en la medida de lo posible hacen hincapié en las tierras situadas en subdivisiones no urbanizadas para mitigar los posibles daños medioambientales.

CUADRO DE TEXTO

ADQUISICIÓN DEL MOTEL 6 / PROPIEDAD DE KNOX JOHNSON

En 2024, The Conservancy adquirió 31 acres a lo largo de la parte alta del río Truckee en South Lake Tahoe. Esta adquisición -apoyada por socios estatales, regionales y privados- ayuda a proteger la calidad del agua de Lake Tahoe y proporciona un importante corredor para la vida salvaje. La adquisición incluye llanuras aluviales, praderas de montaña y

humedales, y brinda la oportunidad de eliminar cuatro acres de relleno que eran humedales antes de ser urbanizados en los años sesenta. Durante décadas, la propiedad había sido una de las principales prioridades de adquisición y restauración para los socios estatales y regionales.



Nota: En 2000, Caltrans transfirió a The Conservancy un gran número de propiedades que el Estado de California había adquirido originalmente como derecho de paso para una autopista planeada pero nunca completada a través de la costa sur. En la actualidad, las primeras secciones de la Vía Verde Conmemorativa Dennis T. Machida siguen la misma alineación del derecho de paso.

The Conservancy también se dedica a la venta estratégica de ciertas parcelas clasificadas como “terrenos de activos”. Los terrenos de activos no se consideran esenciales para lograr los objetivos de conservación o recreación de The Conservancy. Sin embargo, pueden venderse para apoyar la revitalización de centros urbanos, viviendas asequibles y otros objetivos de planes regionales y de área. The Conservancy designó 17 terrenos de activos en Kings Beach, Meyers y la ciudad de South Lake Tahoe que podrían apoyar el desarrollo

compacto sostenible consistente con el área local o los planes del centro de la ciudad. Este enfoque contribuye al desarrollo sostenible dentro de la Cuenca y apoya los esfuerzos de The Conservancy para equilibrar las iniciativas de conservación con las necesidades de desarrollo económico y comunitario.

Las adquisiciones y las prácticas estratégicas de administración de las tierras ejemplifican el compromiso de The Conservancy con la preservación de la belleza natural y la integridad ecológica de la Cuenca, garantizando la salvaguarda de sus recursos para las generaciones futuras.

ENFOQUE

The Conservancy adopta un enfoque integral para su trabajo. Este enfoque reúne a propietarios de terrenos y partes interesadas más allá de las fronteras para decidir objetivos comunes para los paisajes que comparten. Las escalas de nuestro trabajo a nivel de las tierras de The Conservancy, de la Cuenca hidrográfica, de toda la Cuenca y regional se dividen de la siguiente manera:

- La escala de tierras de The Conservancy se refiere a las parcelas específicas de tierra administradas por The Conservancy, destinadas a la conservación, el acceso público y fines recreativos.
- La escala de la cuenca hidrográfica se centra en las áreas específicas que desembocan en Lake Tahoe, haciendo hincapié en la calidad del agua, la salud del suelo y los servicios de los ecosistemas dentro de estas unidades hidrológicas críticas.
- La escala de la cuenca se refiere a la totalidad de la Cuenca de Lake Tahoe y aborda las prácticas y políticas de administración ambiental que afectan al lago, a las tierras circundantes y a las comunidades como un ecosistema unificado.
- La escala regional abarca una amplia zona geográfica más allá de la Cuenca inmediata de Lake Tahoe, considerando los impactos medioambientales y económicos transfronterizos, y las iniciativas que abarcan múltiples jurisdicciones y ecosistemas que abordan estratégicamente problemas a mayor escala y logran economías de escala.

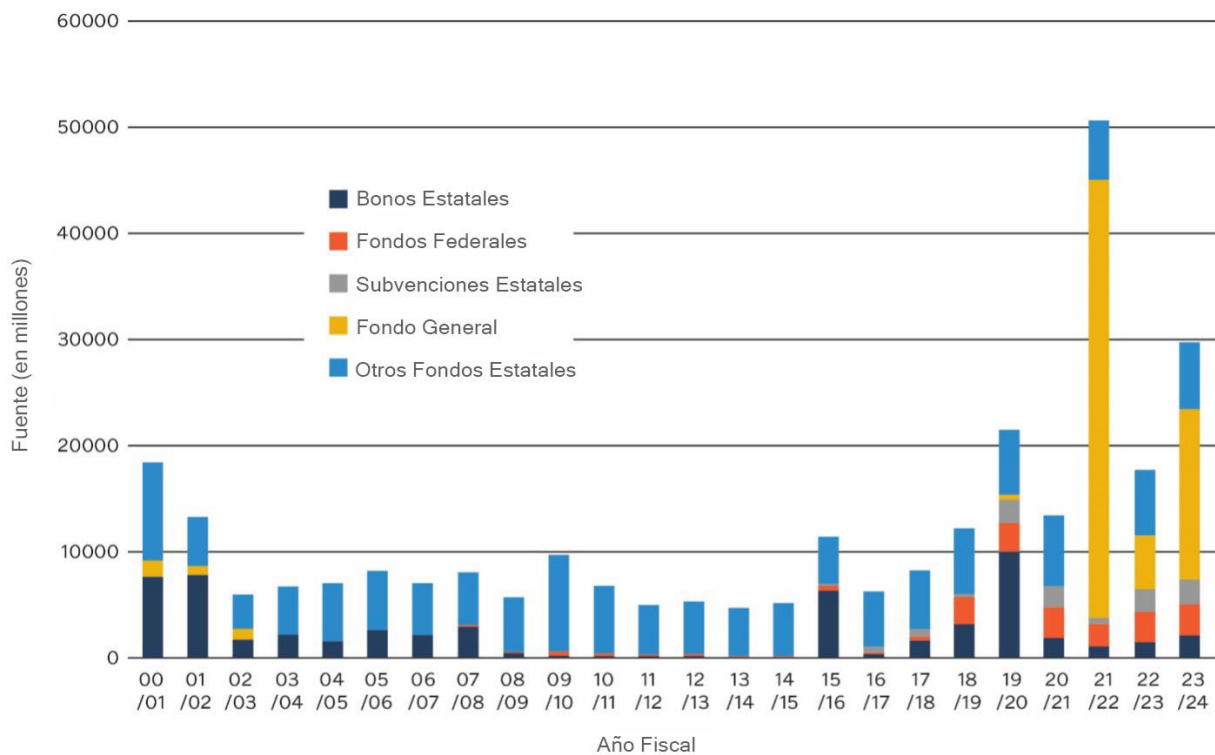
FINANCIACIÓN

The Conservancy está financiada principalmente por fondos estatales de ingresos especiales (por ejemplo, placas de Lake Tahoe *-Lake Tahoe license plate-*, Fondo de

Conservación del Hábitat -*Habitat Conservation Fund*-, Fondo de Placas Medioambientales -), subvenciones estatales y federales y bonos estatales. También recibimos financiación de otros organismos y asociaciones de la Cuenca. The Conservancy prevé que sus niveles de financiación seguirán variando en el futuro. Una de nuestras estrategias es buscar opciones de financiación más diversas, como oportunidades público-privadas, para mejorar la eficacia y la sostenibilidad fiscal de The Conservancy.

Fuentes de financiación

Apropiaciones por año



FUNCIONES

The Conservancy desempeña una función multifacética como agencia líder del EIP de California dentro de la Cuenca. Las funciones de The Conservancy han evolucionado con el tiempo y dentro de cada proyecto para satisfacer las necesidades de la Cuenca. Las funciones clave incluyen:

- Adquisición y administración de terrenos: Adquisición de tierras sensibles desde el

punto de vista medioambiental para su protección, acceso público, conservación de la fauna silvestre y para ayudar a apoyar las prioridades del área y del Plan Regional.

- Apoyo a proyectos de restauración: Ejecución de proyectos destinados a restaurar los hábitats naturales y la resistencia ecológica en toda la Cuenca.
- Compromiso con la comunidad, las tribus y los socios: Colaborar con las comunidades locales, tribus, organizaciones y agencias gubernamentales para ampliar los esfuerzos de conservación y garantizar el acceso inclusivo a los recursos naturales.
- Liderar la política y la planificación: Orientar las prácticas de administración medioambiental, los procesos de planificación y el desarrollo de políticas para administrar de forma sostenible los recursos de la Cuenca.
- Proporcionar financiación: Apoyar proyectos dirigidos por socios a través de subvenciones específicas que se alineen con las iniciativas estratégicas y las prioridades regionales de The Conservancy.

Estas funciones, moldeadas por décadas de conservación y asociaciones, subrayan el compromiso de The Conservancy con una Cuenca más saludable, accesible y resistente.

PROGRAMAS

The Conservancy está estructurada para abordar sus prioridades actuales y lograr su misión. Trabajamos en todos los equipos del programa para llevar a cabo en colaboración las estrategias detalladas en este Plan en varios frentes:

- Resiliencia del paisaje: Hacer frente a los impactos climáticos a escala de paisaje sobre los recursos naturales, culturales y tribales de la Cuenca.
- Silvicultura: Centrarse en la salud y la resistencia de los bosques.
- Administración de las tierras: Administración de la tierra para su conservación y mejora.
- Recreación y acceso público: Aumentar el acceso público a las zonas naturales.
- Comunidades habitables de Tahoe: Fomento de iniciativas comunitarias sostenibles.
- Calidad del agua y cuencas hidrográficas: Mejorar la calidad del agua y la salud de las cuencas.

Estos programas cuentan con el apoyo del personal de los departamentos jurídico, de comunicación, de tecnología de la información, fiscal, de recursos humanos y ejecutivo de The Conservancy, lo que garantiza un enfoque integral de la ejecución de los programas y

del plan estratégico. El éxito de estos programas depende de una estrategia interfuncional que no limita los objetivos específicos a un solo programa, lo que permite un enfoque más flexible e integrado para lograr la misión de The Conservancy.

DRAFT

Cómo leer nuestro Plan

Al leer nuestro Plan, es esencial comprender cómo está estructurado en torno a nuestras cinco áreas de enfoque: Acceso, Innovación, Protección, Restauración y Administración. Cada una de estas áreas de enfoque es un componente fundamental de nuestra misión, que refleja la amplitud de nuestro compromiso de liderar los esfuerzos de California para restaurar y mejorar los extraordinarios recursos naturales y recreativos de la Cuenca. A continuación, se explica cómo explorar nuestro Plan:

- **Áreas de enfoque:** Empezamos con nuestras cinco áreas de enfoque: Acceso, Innovación, Protección, Restauración y Administración. Cada una de ellas representa un pilar de nuestro compromiso de fomentar un entorno en el que la naturaleza y las personas puedan prosperar juntas.
- **Objetivos:** Dentro de cada área de enfoque, definimos un objetivo central. Estos objetivos reflejan la esencia del área de enfoque a la que pertenecen y están diseñados para canalizar nuestros esfuerzos hacia resultados impactantes.
- **Estrategias:** Para cada objetivo, destacamos estrategias clave. Estas son nuestras vías para alcanzar los objetivos, elegidas para maximizar nuestra eficacia y en consonancia con los mandatos, planes y asociaciones tanto estatales como específicos de la Cuenca.
- **Acciones:** En cada estrategia, ofrecemos ejemplos de acciones concretas. Iniciaremos o continuaremos estos pasos específicos para manifestar nuestras estrategias en resultados tangibles. Es en estas acciones donde nuestros principios guía son más evidentes, ayudando a orientar nuestra toma de decisiones y ejecución.
- **Medidas:** Es importante medir tanto los productos como los resultados de nuestro trabajo en el marco de este Plan. A lo largo del Plan desarrollaremos medidas de los resultados. Tendrán que estar en consonancia con las medidas de rendimiento y los umbrales del EIP, así como con otras iniciativas estatales y de la Cuenca. Nos comprometemos a informar anualmente a nuestra Junta Directiva sobre nuestros avances en relación con el Plan.

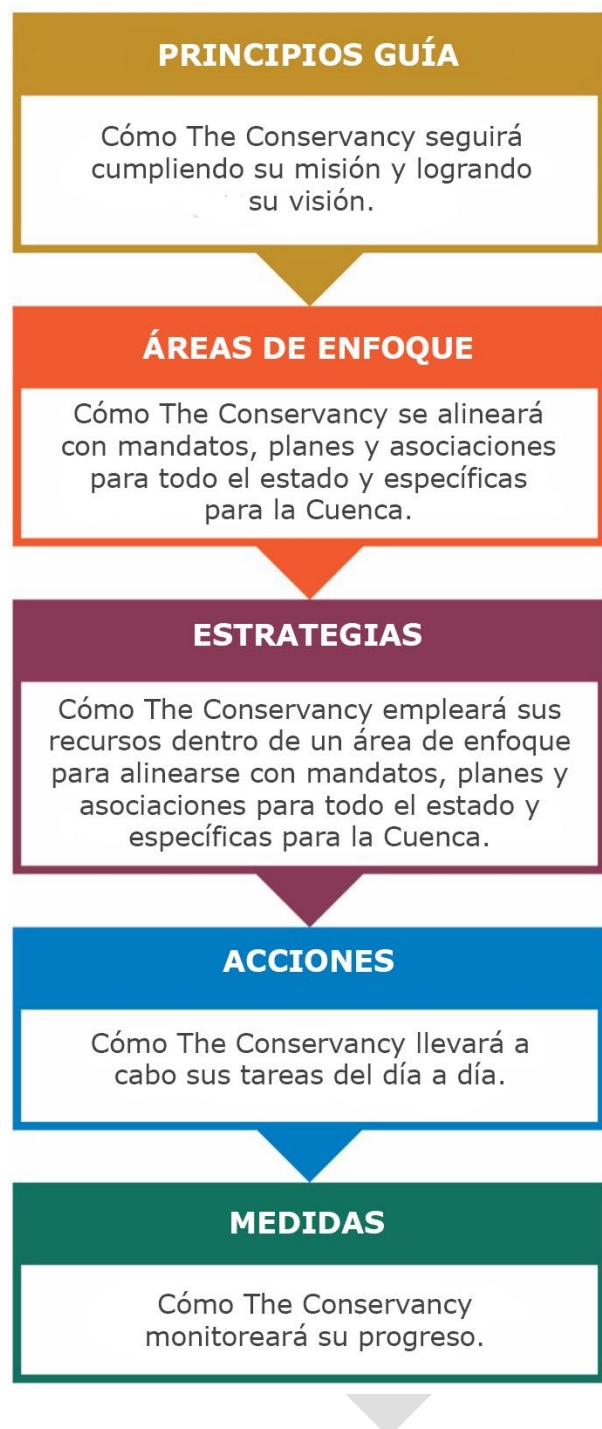
Nuestros principios guía actúan como una brújula a lo largo de todo nuestro Plan, garantizando que con cada objetivo fijado, estrategia concebida y acción emprendida seamos fieles a nuestros valores fundamentales. No están aislados en una sola sección, sino que son la corriente subyacente que recorre todos los aspectos de nuestro Plan,

recordándonos quiénes somos y cómo debemos actuar para alcanzar nuestra visión.

A medida que vaya avanzando en nuestro Plan, observará que cada área de enfoque, cada objetivo y cada estrategia se basan en los anteriores, como las capas del diagrama, cada una de las cuales engloba y apoya a la siguiente. Este enfoque acumulativo garantiza que nuestro trabajo se base en medidas de éxito.

DRAFT

CONCEPTOS DEL PLAN ESTRATÉGICO



PROCESO DE DESARROLLO DEL PLAN ESTRATÉGICO

El desarrollo del plan estratégico implicó un proceso integral que incluyó el análisis de los logros y desafíos pasados, la formación de nuevas áreas de enfoque, objetivos y estrategias, y la redacción del plan. The Conservancy involucró a varias partes, incluidos los

miembros de la Junta, el personal, la tribu Washoe, los socios y los miembros de la comunidad para garantizar que el plan se alinee con las necesidades y prioridades de las comunidades y los socios de la Cuenca. Al desarrollar el plan, también tuvimos en cuenta factores ambientales, sociales y económicos para crear una estrategia equilibrada y con visión de futuro.

DRAFT

Área de enfoque: Acceso

OBJETIVO:

Ofrecer oportunidades recreativas y acceso para todos

El acceso al aire libre es un derecho fundamental y una piedra angular del bienestar de todos los californianos. Nuestro objetivo es aprovechar estratégicamente los terrenos que administramos y las asociaciones con otros gestores de terrenos públicos para garantizar que todo el mundo, independientemente de su procedencia o capacidad, pueda disfrutar de los espacios al aire libre de la Cuenca. También nos centramos en fomentar la inclusión y el empoderamiento para crear espacios al aire libre que las personas de diversos orígenes puedan disfrutar y ayudar a administrar. En colaboración con las comunidades locales y la tribu Washoe, nuestro objetivo es crear oportunidades recreativas y de acceso que reflejen las aspiraciones compartidas. Nos esforzamos por conectar a todas las personas con los bosques y las zonas hidrográficas de la Cuenca. Junto con nuestros socios de la Cuenca y la comunidad, forjamos el camino hacia un futuro en el que las actividades al aire libre sigan siendo algo que todos puedan disfrutar.

Hay tres estrategias dentro de este objetivo:

1. Ampliar las redes y asociaciones recreativas
2. Desarrollar estrategias eficaces de administración de senderos
3. Mejorar el acceso equitativo y sostenible

AMPLIAR LAS REDES Y ASOCIACIONES RECREATIVAS

Ampliar las redes y asociaciones recreativas es crucial para mejorar el acceso a la Cuenca. Trabajando en estrecha colaboración con las comunidades locales, nuestros socios y la tribu Washoe, pretendemos construir una red recreativa más amplia e inclusiva. Esta colaboración con asociaciones ampliadas expande el alcance de los espacios naturales accesibles y garantiza que su desarrollo y administración se guíen por diversas aportaciones, incluido el inestimable conocimiento tradicional de la tierra. Mediante este esfuerzo conjunto, nos esforzamos por mejorar nuestro cuidado de la Cuenca y hacer que las oportunidades recreativas estén más al alcance de todos. Las acciones clave pueden incluir:

- Apoyar y ampliar la red de senderos de transporte activo de la Cuenca, como la Vía Verde Conmemorativa Dennis T. Machida.
- Poner en marcha proyectos recreativos con múltiples beneficios que amplíen el acceso, protejan el medio ambiente y creen resiliencia ante el cambio climático.
- Promover la administración medioambiental compartida con la tribu Washoe, los visitantes y la comunidad local.
- Reforzar y ampliar las asociaciones para apoyar el acceso para todos y las prioridades regionales.
- Utilizar asociaciones, como el Concejo de Administración de Destinos de Lake Tahoe (*Lake Tahoe Destination Stewardship Council*), para explorar oportunidades que faciliten a las personas la búsqueda de información sobre las actividades recreativas y el acceso a Lake Tahoe.

DESARROLLAR ESTRATEGIAS EFICACES DE ADMINISTRACIÓN DE SENDEROS

El desarrollo de estrategias eficaces de administración de senderos es crucial para ofrecer oportunidades recreativas sostenibles y acceso para todos. Nuestro objetivo es mantener la integridad ecológica a medida que aumenta el número de personas que disfrutan de los paisajes naturales de la Cuenca. Protegeremos la Cuenca a la vez que mejoramos la experiencia de los visitantes aplicando las mejores prácticas en el diseño de senderos e infraestructuras asociadas, el mantenimiento y la conservación de recursos. Estos esfuerzos también garantizan que el acceso a estas zonas recreativas permanezca abierto y sostenible para las generaciones futuras. Las acciones clave pueden incluir:

- Desarrollar un plan de administración de senderos no pavimentados para la protección de los recursos, la seguridad, la navegación y el acceso.
- Mejorar el uso compartido de los senderos en las tierras de The Conservancy y conectarlos con los senderos vecinos y las ciclovías pavimentadas.

MEJORAR EL ACCESO EQUITATIVO Y SOSTENIBLE

Mejorar el acceso equitativo y sostenible es fundamental para garantizar que todas las personas, independientemente de su procedencia o capacidad, tengan la oportunidad de disfrutar de la oferta recreativa de la Cuenca. Esta estrategia se enfoca en eliminar las barreras de acceso y fomentar un entorno más inclusivo para los visitantes, las tribus y los residentes. Una de las funciones de The Conservancy es garantizar que la Cuenca siga siendo un destino para la participación recreativa y cultural. Esto significa equilibrar las

necesidades de los visitantes y residentes con la administración, restauración y protección de los numerosos espacios naturales que se encuentran en nuestros terrenos públicos. También pretendemos que nuestros esfuerzos por aumentar el acceso no repercutan negativamente en el entorno natural incorporando prácticas sostenibles en el desarrollo y mantenimiento de las zonas recreativas. Pretendemos garantizar que la Cuenca siga siendo un destino agradable y resiliente para todos. Las acciones clave pueden incluir:

- Proporcionar oportunidades en los terrenos de The Conservancy y otros terrenos públicos para que las comunidades desfavorecidas e insuficientemente atendidas puedan acceder al entorno natural y conectar con él.
- Adquirir tierras diseñadas específicamente para contribuir a mejorar el acceso público durante todo el año.
- Trabajar con socios en cuestiones de acceso estacional a tierras públicas, como el acceso en invierno a los puntos de inicio de senderos y áreas de estacionamiento.

CUADRO DE TEXTO

MEJORA DE LA ACCESIBILIDAD EN LA PLAYA DE PATTON LANDING

La playa de Patton Landing de The Conservancy es un excelente ejemplo de mejora del acceso equitativo y sostenible a Lake Tahoe. La playa incluye una pequeña cafetería, zonas de picnic, un muelle para embarcaciones no motorizadas, un pequeño humedal y una amplia zona de playa. Un concesionario autorizado por The Conservancy opera un negocio de alquiler de embarcaciones no motorizadas y cafetería en la playa. Una organización sin fines de lucro asociada con el concesionario organiza programas de remo para personas con discapacidades físicas y problemas de salud mental, así como para jóvenes desfavorecidos. The Conservancy tiene previsto instalar más servicios en la playa que cumplan los requisitos de la Ley de Estadounidenses con Discapacidades (*Americans with Disabilities Act*). Las mejoras de accesibilidad de la playa de Patton Landing beneficiarán a un gran número de personas con y sin discapacidad.



Gente disfrutando de la playa de Patton Landing en la orilla norte de Lake Tahoe.

DRAFT

Área de enfoque: Innovación

OBJETIVO:

Soluciones con visión a futuro y rendición de cuentas

La *innovación* introduce cambios positivos en The Conservancy al añadir capacidad, crear eficiencia y proporcionar nuevas soluciones a los complejos retos a los que se enfrenta la Cuenca. Nos esforzamos por invertir los recursos y el tiempo necesarios para fomentar la innovación como catalizador para el cumplimiento de nuestra misión. Adoptando avances tecnológicos comprobados, poniendo a prueba programas novedosos y aplicando a nuestro trabajo los mejores conocimientos científicos, principios de planificación y datos disponibles, seguiremos fomentando la innovación en la Cuenca. También reconocemos que el talento y las contribuciones de los empleados de The Conservancy son la clave de nuestro éxito, y nos esforzaremos por fomentar un entorno de colaboración, equidad y progreso. Nos comprometemos a mantener altos niveles de responsabilidad, transparencia e integridad. En colaboración con nuestros socios y el público, lideraremos el camino hacia una Cuenca más resistente y próspera.

Hay cuatro estrategias en el marco de este objetivo:

1. Avanzar en soluciones científicas, de planificación y tecnológicas
2. Buscar diversas fuentes de financiación
3. Fomentar el trabajo en equipo y el desarrollo
4. Reducir la burocracia

AVANZAR EN LAS SOLUCIONES CIENTÍFICAS, DE PLANIFICACIÓN Y TECNOLÓGICAS

Adaptar y avanzar en nuestra misión es fundamental para seguir haciendo frente a los efectos del cambio climático a medida que los retos resultantes se hacen cada vez más complejos. Utilizaremos los mejores conocimientos científicos disponibles, incluidos los conocimientos especializados de las tribus y los principios de planificación que promueven el desarrollo sostenible, equitativo e integrador de comunidades diversas, para fundamentar nuestro trabajo. La ciencia proporciona una base fiable para fundamentar nuestras decisiones. El uso de principios de planificación ayuda a determinar y promover políticas

sostenibles y equitativas. Estas soluciones nos ayudan a mejorar la administración de las tierras, lo que incluye la realización de estudios más eficaces de la tierra y la vida salvaje durante la planificación de los proyectos, el uso de la información más actualizada para informar sobre la restauración y los tratamientos que aplicamos, y la identificación de los mejores métodos para medir la eficacia de nuestro trabajo. Seguiremos colaborando con las comunidades científicas, de planificación y tecnológica -incluidos el Concejo Asesor Científico de Tahoe (*Tahoe Science Advisory Council*), el Concejo de Administración de Destinos (*Destination Stewardship Council*), y el Grupo para el Trabajo y la Vida en Tahoe (*Tahoe Living Working Group*)- para mantener el ritmo y encontrar oportunidades de aplicar nuevas ideas a nuestro trabajo. Las acciones claves pueden incluir:

- Trabajar con las comunidades científicas, de planificación y tecnológicas para apoyar e informar las innovaciones pertinentes que aumenten el impacto de nuestros programas, aceleren nuestras acciones y maximicen nuestra eficacia.
- Aplicar los avances científicos, la experiencia tribal y las nuevas tecnologías en ámbitos como la resistencia al cambio climático, la biodiversidad y el control de las especies acuáticas invasoras.
- Emplear principios de planificación que promuevan comunidades más transitables y aptas para el uso de bicicletas, con un mayor número de viviendas asequibles.
- Utilizar datos demográficos, patrones de uso de recursos y otra información geográfica para identificar comunidades sistemáticamente excluidas y socios no tradicionales y utilizar esta información para identificar y ejecutar proyectos que tengan el máximo beneficio.

CUADRO DE TEXTO

DE LA CIENCIA A LA ACCIÓN

The Conservancy y sus socios colaboran estrechamente con el Concejo Asesor Científico de Tahoe para informar nuestro trabajo a través de la ciencia y la supervisión. La "Estrategia de la ciencia a la acción" del Concejo proporciona información sobre la eficacia de nuestra restauración y administración ambiental para cumplir con los estándares de umbral de la Cuenca, como la claridad de los lagos, y promover la resiliencia climática. The Conservancy ha estado trabajando directamente con investigadores de la Universidad de Nevada, Reno, para medir la cantidad de carbono que se captura y almacena en el suelo y la vegetación a través de la restauración de humedales y praderas. Este y otros estudios innovadores

pueden mejorar nuestra comprensión de los impactos y beneficios de las inversiones que el Estado y otros están realizando en la restauración de la Cuenca.



Ben Sullivan, investigador de la Universidad de Nevada, Reno, rema mientras realiza mediciones en el humedal en la parte alta de Truckee para un estudio sobre cómo los humedales en funcionamiento pueden combatir el cambio climático capturando y almacenando carbono de la atmósfera.

BUSCAR DIVERSAS FUENTES DE FINANCIACIÓN

La búsqueda de diversas fuentes de financiación sigue siendo una parte importante de nuestro trabajo para mantener y aumentar nuestra capacidad de financiación en el futuro. La diversidad financiera -especialmente a través de asociaciones público-privadas- nos permite innovar, adaptarnos y seguir cumpliendo nuestra misión, incluida la ampliación de nuestros servicios a comunidades sistemáticamente excluidas y a socios no tradicionales a través de subvenciones y programas novedosos. La administración transparente de estos diversos flujos de financiación refleja nuestro compromiso con la rendición de cuentas, refuerza la confianza y subraya nuestra dedicación a prácticas eficaces y eficientes. Las acciones clave pueden incluir:

- Identificar y buscar diversas oportunidades de financiación, incluidas las

asociaciones público-privadas.

- Continuar solicitando subvenciones federales, estatales, locales y privadas para apoyar el trabajo de The Conservancy y ayudar a garantizar una perspectiva de financiación más estable.

FOMENTAR EL TRABAJO EN EQUIPO Y EL DESARROLLO DEL PERSONAL

Fomentar el trabajo en equipo y el desarrollo del personal es fundamental para nuestro éxito. Nos comprometemos a invertir en oportunidades de aprendizaje y desarrollo para nuestros empleados. Trabajar juntos de forma eficaz y desarrollar las capacidades de nuestro personal nos permite servir mejor al público y, al mismo tiempo, potenciar una fuerza laboral de alto rendimiento. Valoramos a nuestros empleados y consideramos que su crecimiento profesional es clave para el éxito de la organización en su conjunto. Al fomentar una cultura de inclusión, colaboración y aprendizaje continuo dentro de nuestra organización, nuestro equipo está continuamente capacitado con los conocimientos, las habilidades y la perspectiva necesarios para innovar y afrontar los retos. Esta estrategia refuerza nuestra capacidad para cumplir nuestra misión en colaboración y servir al público de forma equitativa. Las acciones clave pueden incluir:

- Capacitar, orientar e integrar a los empleados de The Conservancy en todas las divisiones para aumentar la concientización sobre las principales actividades y necesidades de la agencia.
- Aumentar la sensibilización y la comprensión de la equidad entre los empleados de The Conservancy e incorporar la equidad a nuestro trabajo.
- Proporcionar oportunidades de formación y liderazgo al personal para apoyar el crecimiento y potenciar la excelencia operativa.

ELIMINAR LA BUROCRACIA

La agilización de los procesos y la reducción de los obstáculos burocráticos aceleran la acción y el impacto. Nos esforzamos por ejecutar los proyectos con mayor rapidez y eficacia para cumplir nuestra misión. Este compromiso con la eficiencia, al tiempo que se mantiene la calidad y la integridad, fomenta la innovación y mejora la transparencia y la capacidad de respuesta en nuestros esfuerzos de conservación. La reducción de los trámites burocráticos crea una vía para una gestión más dinámica e impactante de la Cuenca, en estrecha consonancia con nuestra misión y con las expectativas del público y de nuestros socios. Las acciones clave pueden incluir:

- Identificar oportunidades dentro de los procesos y políticas estatales para que nuestros proyectos sean más oportunos, impactantes y económicos.
- Aprovechar al máximo nuestro conocimiento institucional de las leyes y políticas y nuestra capacidad para desenvolvernó en ellas a fin de garantizar que todos los procesos requeridos se sigan de manera eficiente, incluido el uso de las exenciones de la Ley de Calidad Medioambiental de California (*California Environmental Quality Act - CEQA*), cuando proceda, para acelerar los proyectos de restauración.
- Agilizar las operaciones internas para aprovechar al máximo nuestros recursos.

CUADRO DE TEXTO

ACCELERAR LA RESTAURACIÓN DE LOS BOSQUES

The Conservancy se compromete a reducir las barreras que impiden el progreso a la hora de abordar los complejos desafíos medioambientales a los que se enfrenta la Cuenca. Seguiremos enfocando nuestros esfuerzos en aumentar el ritmo y la escala de nuestro trabajo de salud forestal. Ayudamos a desarrollar un Reporte Programático de Impacto Ambiental de Tierras Maderables (*Programmatic Timberland Environmental Impact Report*) para tierras estatales, locales y privadas en el lado californiano de la Cuenca, y utilizamos ese análisis para implementar proyectos de salud forestal en todas las propiedades de terrenos. Utilizamos un acuerdo de Autoridad de Buena Vecindad (*Good Neighbor Authority*) con el Servicio Forestal del USDA para tratar tierras federales al mismo tiempo que nuestras cuadrillas trabajan en parcelas adyacentes de The Conservancy. Estos esfuerzos de agilización nos ayudan a reducir el riesgo de incendios forestales para las comunidades y a mejorar la resistencia de los bosques de la Cuenca.



Un auxiliar forestal de The Conservancy marca árboles en preparación para un futuro proyecto forestal. Adoptamos un enfoque integral planificando con antelación la poda de todos los terrenos de espacios abiertos públicos de un vecindario al mismo tiempo, incluidos los terrenos del gobierno federal y local. Esto nos permite tratar más propiedades con mayor eficacia que si tratáramos los lotes de uno en uno.

Área de enfoque: Protección

OBJETIVO:

Salvaguardar los atributos medioambientales, tribales, culturales y recreativos de la Cuenca para las generaciones futuras

La *protección* engloba las medidas tangibles que adoptamos hoy para salvaguardar y mejorar la Cuenca para el futuro. Esto abarca la preservación de los recursos naturales y la protección del patrimonio tribal y cultural y de los atributos recreativos que definen la identidad de la Cuenca. Seguiremos aplicando medidas de adaptación para mitigar los efectos del cambio climático, el riesgo de incendios forestales, las especies invasoras y otros retos emergentes. Nuestro objetivo es mantener vivos los recursos naturales, tribales

y culturales y mejorar la resistencia de este paisaje único para residentes y visitantes por igual para las generaciones futuras.

Este objetivo consta de tres estrategias:

1. Proteger los bosques y reducir el riesgo de incendios forestales
2. Colaborar en iniciativas sobre biodiversidad y cambio climático
3. Ampliar las medidas proactivas para preservar los recursos naturales y culturales

PROTEGER LOS BOSQUES Y REDUCIR EL RIESGO DE INCENDIOS FORESTALES

Mejorar la salud de los bosques y reducir el riesgo de incendios forestales son medidas de protección que debemos seguir aplicando para salvaguardar a las comunidades de la Cuenca de incendios forestales catastróficos. Nuestro programa forestal trabaja en estrecha colaboración con nuestros socios, incluida la tribu Washoe, a través del Equipo de Incendios y Combustibles de Tahoe (*Tahoe Fire and Fuels Team - TFFT*) para utilizar los Planes Comunitarios de Protección contra Incendios Forestales (*Community Wildfire Protection Plans - CWPP*) y el Plan de Acción Forestal de la Cuenca de Lake Tahoe (*Lake Tahoe Basin Forest Action Plan*) para priorizar, planificar y ejecutar proyectos de reducción de combustibles y salud forestal en toda la Cuenca. Con el TFFT, también nos enfocamos en la creación de capacidad para la eficiencia de la fuerza de trabajo y la organización, el aprovechamiento de la financiación para implementar proyectos a través de múltiples propiedades de terrenos, y la realización de proyectos pilotos y de demostración para reducir los costos y aumentar la sostenibilidad del trabajo de resiliencia a los incendios forestales. Esta estrategia subraya nuestro compromiso de proteger los recursos de las comunidades de la Cuenca. Las acciones claves pueden incluir:

- Seguir colaborando con los socios para lograr los objetivos del Plan de Acción Forestal de la Cuenca de Lake Tahoe proporcionando liderazgo, experiencia técnica y recursos.
- Reducir los riesgos de incendios forestales mediante la administración continua de la salud de los bosques en las tierras de The Conservancy.

CUADRO DE TEXTO

PLANIFICACIÓN COMUNITARIA CONTRA INCENDIOS FORESTALES

The Conservancy, a través de una subvención del Programa Regional de Capacidad Forestal y contra Incendios del Departamento de Conservación (*Department of Conservation Regional Forest and Fire Capacity Program*), está apoyando una actualización innovadora del Plan Comunitario de Protección contra Incendios Forestales de la Cuenca de Tahoe. El Distrito de Conservación de Recursos de Tahoe lidera el proceso de actualización junto con el TFFT. El alcance de la actualización del CWPP se ha ampliado para incluir cuestiones de equidad y comunidades desatendidas. Los socios están utilizando una herramienta de apoyo a la toma de decisiones para crear una lista actualizada de proyectos prioritarios de reducción del riesgo de incendio. La actualización producirá una versión en línea del CWPP para facilitar futuras actualizaciones. El CWPP actualizado servirá como hoja de ruta para los proyectos de salud forestal comunitaria y reducción de combustibles y para la financiación en toda la Cuenca.



Un miembro del Cuerpo de Conservación de California (California Conservation Corps) trabaja en un proyecto de salud forestal y reducción de combustibles en tierras de The Conservancy en South Lake Tahoe.

COLABORAR EN INICIATIVAS SOBRE BIODIVERSIDAD Y CAMBIO CLIMÁTICO

Reconocemos que la diversidad de especies animales y vegetales es fundamental para equilibrar los ecosistemas y hacerlos más resilientes al cambio climático. Estamos integrando objetivos de biodiversidad y resiliencia climática en todos nuestros programas, incluida la colaboración en iniciativas de biodiversidad y cambio climático en toda la Cuenca, la región y el Estado. Por ejemplo, estamos estudiando la conectividad de la vida salvaje para comprender mejor los corredores y barreras de la vida salvaje y ayudar a los administradores de tierras a proteger la biodiversidad de la Cuenca. Mediante el fortalecimiento de las asociaciones con otros departamentos estatales, agencias federales, tribus, instituciones de investigación y organizaciones comunitarias, pretendemos agrupar recursos y conocimientos, y aprovechar otros esfuerzos para crear un futuro resistente y biodiverso para la Cuenca. Las acciones clave pueden incluir:

- Colaborar en iniciativas a escala de paisaje aportando conocimientos especializados y recursos para el desarrollo de capacidades.
- Coordinar con los socios estatales y de la Cuenca las políticas, la ciencia, la mitigación y la adaptación en materia de biodiversidad y cambio climático.
- Ejecutar adquisiciones estratégicas que mejoren la biodiversidad y la resiliencia climática de la Cuenca.

CUADRO DE TEXTO

CONECTIVIDAD DE LA VIDA SALVAJE

The Conservancy financió una subvención a la organización sin fines de lucro de la Red de Tierras Silvestres (*Wildlands Network*), en asociación con Senderos para la Vida Salvaje (*Pathways for Wildlife*), para un estudio de varios años sobre la conectividad de la vida salvaje en el lado californiano de la Cuenca. Los beneficiarios están analizando los patrones de movimiento, distribución y abundancia de la fauna, e identificando las principales barreras y obstáculos para el movimiento de la fauna, como las carreteras y el desarrollo de infraestructuras. A partir de esta información, el equipo recomendará medidas que los socios de la Cuenca pueden adoptar para eliminar los obstáculos a la conectividad de la vida salvaje. Comprender cómo se desplaza la vida salvaje a través y dentro de la Cuenca servirá de base para que The Conservancy y otros administradores de tierras de

Tahoe tomen decisiones de administración, incluidos proyectos de salud forestal para cumplir con los objetivos de resiliencia forestal y biodiversidad.



Un gato montés activa una cámara de detección de movimiento en tierras de The Conservancy cerca del río en la parte alta de Truckee, en el condado de El Dorado. Fotografía cortesía de Wildlands Network y Pathways for Wildlife.

AMPLIAR LAS MEDIDAS PROACTIVAS PARA PRESERVAR LOS RECURSOS NATURALES Y CULTURALES

Administramos casi 4,700 parcelas que proporcionan numerosos beneficios a los ecosistemas y comunidades de la Cuenca. Ampliar las medidas proactivas para preservar los recursos naturales, tribales y culturales en estas tierras es fundamental para prevenir y mitigar los riesgos para el medio ambiente y el patrimonio de la Cuenca. Nuestros programas están siendo orientados hacia una acción más preventiva de diferentes maneras, incluida la adopción de soluciones innovadoras para nuestro sistema de administración de parcelas y la ampliación de la coordinación con la tribu Washoe para aumentar la protección de los recursos tribales en los proyectos que financiamos y ejecutamos. Nos comprometemos con nuestros socios a identificar oportunidades adicionales para dar prioridad a la intervención temprana y proteger la biodiversidad y los lugares de interés cultural de la Cuenca. Las acciones claves pueden incluir:

- Llevar a cabo inspecciones anuales de la propiedad para identificar problemas de recursos naturales y de salud y seguridad públicas para informar las acciones de

administración.

- Prevenir y resolver intrusiones en las tierras de The Conservancy.

DRAFT

Área de enfoque: Restauración

OBJETIVO:

Restaurar la resiliencia social y ecológica de la Cuenca

La *restauración* hace hincapié en las acciones que The Conservancy debe llevar a cabo para devolver las tierras naturales y las comunidades a un estado resiliente. Reconocemos que las personas y las tierras naturales están intrínsecamente conectadas y que existe un legado de impactos pasados en los sistemas sociales y ecológicos de la Cuenca. Mediante proyectos de restauración específicos, pretendemos mejorar la salud de los bosques y las Cuencas hidrográficas, revitalizar los hábitats degradados y mejorar la calidad del agua, sentando las bases de un ecosistema más resistente. Igualmente importante es nuestro compromiso de fomentar la resiliencia social mediante el compromiso con las comunidades, el fomentar el bienestar social y cultural y el apoyo a las economías sostenibles. Al centrarnos en proyectos de restauración que mejoren la resiliencia social y ecológica, garantizamos la capacidad de la Cuenca para resistir y recuperarse de los retos climáticos y sociales.

Este objetivo consta de dos estrategias:

1. Integrar y ampliar la restauración
2. Apoyar proyectos comunitarios de resiliencia y prioridades regionales

INTEGRACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA RESTAURACIÓN

Las iniciativas de restauración a escala de paisaje trascienden los límites de las propiedades individuales para abordar de forma integral los retos que afectan a todo el ecosistema. La colaboración es vital para este trabajo, y vamos a involucrar a una amplia coalición de socios públicos, privados, tribales y comunitarios para aprovechar los recursos, compartir conocimientos y alinear los esfuerzos para lograr la máxima eficacia.

Seguiremos liderando en colaboración iniciativas de restauración del paisaje tanto a escala de Cuenca como regional, como la Asociación de la Cuenca Superior del Río Truckee (*Greater Upper Truckee River Watershed Partnership*) y la Iniciativa Tahoe-Sierra Central (*Tahoe-Central Sierra Initiative*), de 2,400,000 acres, así como identificando nuevas

oportunidades para ampliar la restauración a otros propietarios de terrenos. Al adoptar este enfoque integrado y expansivo con los socios, pretendemos abordar los complejos retos interconectados a los que se enfrenta la Cuenca, allanando el camino para un paisaje resiliente. Las acciones clave pueden incluir:

- Impulsar proyectos de restauración a gran escala con múltiples beneficios que generen resiliencia al cambio climático.
- Crear capacidad para la resiliencia climática y proyectos de restauración a mayor escala.
- Mejorar y mantener la salud de los ecosistemas y los procesos naturales mediante la restauración y la administración de las tierras y las cuencas hidrográficas de The Conservancy.
- Asociarse con la tribu Washoe para restaurar conjuntamente las cuencas hidrográficas de la Cuenca e incorporar prácticas tribales.



El Marco para la Resiliencia de la Iniciativa Tahoe-Sierra Central (Tahoe-Central Sierra Initiative's Framework for Resilience) ofrece diez pilares de resiliencia del paisaje que reflejan la naturaleza interdependiente de los valores sociales y ecológicos.

APOYAR LOS PROYECTOS DE RESILIENCIA COMUNITARIA Y LAS

PRIORIDADES REGIONALES

Apoyar los proyectos de resiliencia de la comunidad y las prioridades regionales es imperativo para proteger los recursos naturales, desarrollar la resiliencia de la comunidad y promover el desarrollo sostenible. La colaboración con las organizaciones comunitarias y los socios de The Conservancy dentro de la Cuenca es fundamental para este esfuerzo. The Conservancy continuará esforzándose por lograr proyectos catalíticos, en los que una inversión atraiga inversiones adicionales, como el proyecto de viviendas asequibles de Sugar Pine Village. Estos esfuerzos apoyan el acceso a viviendas asequibles, garantizan la prosperidad económica a largo plazo y protegen los recursos naturales. Al entretener estos objetivos en nuestras iniciativas de restauración, hacemos hincapié en la restauración ecológica junto con las necesidades sociales y económicas de una comunidad resistente. Las acciones clave pueden incluir:

- Adquirir propiedades urbanizadas que estén envejeciendo, restaurar terrenos sensibles desde el punto de vista medioambiental y retirar o transferir los derechos de urbanización asociados a los centros de las ciudades.
- Vender, rentar o intercambiar terrenos de activos de The Conservancy en los centros de las ciudades.
- Aumentar la resiliencia climática en las comunidades de la Cuenca mediante la promoción de infraestructuras e inversiones sostenibles.
- Dirigir los derechos de desarrollo del Banco de Terrenos para facilitar proyectos de desarrollo de relleno en terrenos de activos no sensibles desde el punto de vista medioambiental de The Conservancy y para avanzar en los objetivos del EIP dentro de la Cuenca.
- Adquirir las propiedades privadas restantes en varias de las subdivisiones sin caminos de Lake Tahoe.
- Proporcionar tierras y derechos de desarrollo a The Conservancy para apoyar los proyectos EIP de los socios.

CUADRO DE TEXTO

APOYO A LA VIVIENDA ASEQUIBLE

Sugar Pine Village es el mayor proyecto de viviendas asequibles en la historia de la Cuenca, con 248 unidades. En 2019, el Departamento de Servicios Generales seleccionó dos parcelas de terrenos de activos de The Conservancy para el proyecto Sugar Pine Village. El

proyecto ayuda a cumplir la Orden Ejecutiva N-06-19 al priorizar las propiedades estatales para proyectos de vivienda sostenibles, innovadores y económicos.

Área de enfoque: Administración

OBJETIVO:

Cuidado de los recursos naturales y culturales de la Cuenca

La *administración* se centra en la responsabilidad y las diversas acciones que se están llevando a cabo para cuidar la Cuenca. Como administradores de las tierras de la Cuenca, tenemos la responsabilidad de impulsar políticas eficaces, la administración de las tierras, la asignación de recursos y los enfoques de participación para servir mejor a las numerosas comunidades que prosperan en nuestros terrenos públicos. Nos centramos en preservar los diversos ecosistemas y la rica historia de la Cuenca mediante proyectos de colaboración y prácticas sostenibles en coordinación con nuestros socios y tribus y a través de la participación de la comunidad. A través de un enfoque en la administración, continuaremos llevando a cabo activamente nuestro trabajo con el cuidado de las tierras forestales, las aguas y las comunidades de la Cuenca.

En este objetivo se incluyen cuatro estrategias:

1. Modernizar las políticas de administración de las tierras
2. Administrar y proteger las tierras de The Conservancy
3. Mejorar la participación y las asociaciones comunitarias
4. Promover la presencia de las tribus

MODERNIZAR LAS POLÍTICAS DE ADMINISTRACIÓN DE LAS TIERRAS

La modernización de las políticas de administración de las tierras es una estrategia fundamental para lograr una administración responsable. Nos comprometemos a actualizar nuestros planteamientos para que reflejen los últimos avances científicos, la

planificación y las necesidades de la comunidad. Esta estrategia consiste en liderar el cambio, garantizando que nuestras prácticas de administración de las tierras sean tan vanguardistas como la comunidad a la que servimos. Las acciones claves pueden incluir:

- Desarrollar e implantar prácticas, políticas y regulaciones actualizadas de administración de las tierras para los terrenos de The Conservancy.

ADMINISTRAR Y PROTEGER LAS TIERRAS DE THE CONSERVANCY

Administrar y asegurar las tierras de The Conservancy es fundamental para nuestra misión de cuidar los recursos naturalmente diversos y culturalmente ricos de la Cuenca. Nos dedicamos a implementar prácticas integrales de administración de las tierras que protejan estos terrenos de las amenazas, ya sea que provengan de presiones ambientales o de actividades humanas. Nuestro objetivo es preservar la resiliencia y la salud de las tierras que administramos mediante un seguimiento continuo y la aplicación de normas y reglamentos. Esta estrategia incluye la protección de las tierras para mejorar la biodiversidad, el hábitat, la función de las cuencas hidrográficas y las oportunidades recreativas. Nuestro compromiso de administrar y proteger las tierras de The Conservancy es un testimonio de nuestra determinación de preservar los valiosos recursos de la Cuenca. Las acciones clave pueden incluir:

- Restaurar y proteger las tierras, los emplazamientos culturales y tribales y los recursos biológicos para evitar invasiones.
- Aplicar medidas de gestión adaptativa y supervisión para alinearse con los objetivos medioambientales estatales y específicos de la Cuenca.

MEJORAR LA PARTICIPACIÓN Y LAS ASOCIACIONES COMUNITARIAS

Mejorar la participación y las asociaciones comunitarias permite a The Conservancy abordar mejor las necesidades colectivas de las comunidades de la Cuenca a través de nuestro trabajo. Al reconocer que los desafíos que enfrentamos son multifacéticos, nos comprometemos a fortalecer nuestras relaciones existentes y ampliar nuestra red mediante la colaboración con socios no tradicionales para aportar soluciones innovadoras y perspectivas diversas a nuestros esfuerzos de administración. Mediante estas asociaciones reforzadas y ampliadas, pretendemos mejorar la eficacia de nuestros programas. Nuestro enfoque subraya la creencia de que la acción colectiva, basada en el compromiso compartido y la colaboración creativa, es clave para asegurar el futuro de los

recursos de la Cuenca. Las acciones claves pueden incluir:

- Colaborar en proyectos en equipo para mejorar nuestro apoyo técnico, la asignación de recursos y terrenos, la orientación política y estratégica, y la eficiencia operativa.
- Colaborar con los legisladores y los organismos estatales para comprender sus objetivos, comunicar nuestras prioridades e identificar soluciones conjuntamente.
- Ampliar las asociaciones con diversas organizaciones de toda la Cuenca para aumentar nuestra capacidad y administrar las tierras en colaboración.
- Brindar oportunidades adicionales para la participación y consulta del público sobre los programas y proyectos de The Conservancy.

CUADRO DE TEXTO

PROMOVIENDO LA EQUIDAD

The Conservancy continúa esforzándose por abordar la equidad racial en nuestro trabajo y, al mismo tiempo, mejorar nuestro compromiso con la comunidad. Los miembros de la Junta Directiva y el personal de The Conservancy han participado en múltiples capacitaciones sobre participación comunitaria y equidad. Además de solicitar aportes de socios tradicionales y miembros de la comunidad, The Conservancy trabajó con la tribu Washoe de Nevada y California y cuatro organizaciones comunitarias, que realizaron una investigación sobre la reducción de las barreras para la recreación y el acceso público para los miembros de las tribus y las comunidades que enfrentan las mayores desigualdades. The Conservancy está aprovechando lo aprendido a través de estos pasos para desarrollar e implementar un plan de acción de equidad racial, que complementará a este Plan Estratégico.

PROMOVER LA PRESENCIA DE LAS TRIBUS

Promover la presencia tribal en la Cuenca es fundamental para empoderar a las comunidades indígenas y apoyar una administración eficaz. Reconociendo las profundas conexiones que la tribu Washoe tiene con esta tierra, nuestro objetivo es amplificar sus voces y perspectivas en la administración y gestión de la Cuenca. Esto implica no sólo reconocer la experiencia de la tribu Washoe, sino también integrar activamente sus prácticas y liderazgo en nuestros esfuerzos de conservación. Hemos dado prioridad al

fortalecimiento de nuestra relación con la tribu Washoe mediante la coordinación de varios proyectos y la identificación de oportunidades para añadir capacidad tribal al trabajo en la Cuenca. Al fomentar una mayor presencia tribal, nos aseguramos de que la administración de estas tierras honre su legado pasado, presente y futuro. Las acciones claves pueden incluir:

- Aumentar y ampliar el acceso tribal y la adquisición de tierras en todas las Cuencas hidrográficas de la Cuenca.
- Promover la participación activa de la tribu Washoe en proyectos de administración de la Cuenca.

CUADRO DE TEXTO

APOYO A LA ADMINISTRACIÓN TRIBAL

Mažyála Wá’ta (Pradera Meeks) es un lugar importante para la tribu Washoe. The Conservancy está proporcionando una subvención a la tribu para ayudar a implementar su acuerdo de coadministración con el Servicio Forestal del USDA para la restauración de la pradera. Esta restauración devolverá a la tribu especies animales y vegetales de importancia cultural, volverá a conectar a los miembros de la tribu con la pradera y apoyará la capacidad de la tribu en la restauración de la pradera, los tratamientos de salud forestal y la supervisión de las aguas subterráneas. Las subvenciones de The Conservancy apoyan el análisis CEQA, la recolección y el transporte de biomasa, la reintroducción de la quema cultural y la ciencia y los conocimientos tribales, y la eliminación de coníferas en la pradera.



Ma?yála Wá'á (Pradera Meeks) en la orilla oeste de Lake Tahoe. La pradera y sus alrededores tienen importancia cultural para la tribu Washoe, pero la salud ecológica de la pradera se ha deteriorado desde que los colonizadores europeos expulsaron al pueblo Washoe de su tierra natal. Fotografía cortesía de John Peltier Photography.

Agradecimientos

Nota: El Plan Estratégico final incluirá una sección, que irá aquí, de reconocimiento a las numerosas personas que han contribuido a la elaboración de este Plan.

Todas las fotos y gráficos son de The Conservancy, a menos que se indique lo contrario.



Familias andando en bicicleta a la escuela en junio de 2023 a lo largo de la Vía Verde Conmemorativa Dennis T. Machida, donde cruza Trout Creek en South Lake Tahoe. The Conservancy y sus socios diseñaron el sendero con cruces elevados para proteger el hábitat de los humedales.

Conceptos clave

- **Enfoque para todas las tierras:** Método para abordar los retos que utiliza una mentalidad a gran escala para superar los límites geográficos y organizativos tradicionales y aprovechar las capacidades de los equipos multifuncionales y los sistemas de conocimiento.
- **A escala de paisaje:** Una estrategia de conservación global que tiene en cuenta los objetivos tribales y de los socios y equilibra prioridades contrapuestas.
- **Resiliencia social y ecológica:** La capacidad de recuperarse de los retos medioambientales y sociales y protegerse de ellos de forma que promueva la salud y el bienestar futuros de todas las partes implicadas.
- **Comunidad:** La comunidad de la Cuenca incluye a los residentes que viven y trabajan en la Cuenca, a la tribu Washoe, que es la administradora original de la Cuenca, y a los visitantes que acuden a la Cuenca en visitas de un día y a personas que la visitan desde todo Estados Unidos y otros países para pasar sus vacaciones.
- **Comunidades sistemáticamente marginadas:** Grupos de personas que han quedado al margen de los procesos de toma de decisiones que afectan a su modo de vida. Los marcos políticos y sociales impiden a las comunidades marginadas participar plenamente en la sociedad, lo que da lugar a discriminación y desventajas injustas que aún se manifiestan en muchos aspectos de la vida. En la Cuenca, esto incluye el empleo, la vivienda, la representación en juntas y comités locales y el acceso recreativo. The Conservancy está trabajando para abordar estas disparidades y combatir las políticas racistas que han afectado a las comunidades marginadas durante demasiado tiempo.
- **Recursos culturales y tribales:** Bienes naturales como las plantas, la tierra, el agua, los animales y la medicina. Las prácticas y bienes culturales pueden ser tribales o no tribales.